

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 206/06

PARANÁ, 02 AGO 2006

VISTO el Expediente N° C-169/06, mediante el cual el Cr. Gregorio Coronel Troncoso, Director de la Carrera de Posgrado de Especialización en Costos y Gestión Empresarial, eleva el programa analítico correspondiente al Módulo “Gestión de Empresas Tamberas”, correspondiente a la segunda parte del Plan de Estudios de la referida Carrera de Posgrado; y

CONSIDERANDO:

Que, por notas de fecha 24/05/06, 26/05/06 y 08/06/06, los miembros del Comité Académico de la mencionada Carrera, avalan el programa propuesto; siendo elevado a consideración por el Sr. Secretario de Posgrado, Cr. Andrés Sabella, conforme consta a fs. 8.

Que la Comisión de Extensión Universitaria e Investigación, en Despacho de fecha 31/07/06, sugiere aprobar el programa propuesto.

Que en reunión plenaria de este Cuerpo se decide, por unanimidad de los miembros presentes, aprobar el referido Despacho.

Que es facultad de este Órgano resolver sobre el particular.

Por ello:

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
R E S U E L V E :

ARTÍCULO 1°.- Aprobar el programa analítico correspondiente al Módulo “Gestión de Empresas Tamberas”, correspondiente a la Carrera de Posgrado de Especialización en Costos y Gestión Empresarial, que forma parte integrante de esta Resolución como Anexo Único.

ARTÍCULO 2°.- Inscribirse, comuníquese, elévese copia autenticada al Rectorado de la Universidad a sus efectos, notifíquese a quienes corresponda y cumplido archívese.

Fdo.: Cr. Eduardo R. Muani – Decano / Cr. Miguel A. Pacher - a/c Consejo Directivo

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 206/06

ANEXO ÚNICO

CARRERA DE POSGRADO DE ESPECIALIZACIÓN EN COSTOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

PROGRAMA ANALÍTICO

GESTIÓN DE EMPRESAS TAMBERAS

(10 HORAS)

1. INTRODUCCION

- 1.1. Estrategias competitivas.
- 1.2. Estrategia de liderazgo en costos.
- 1.3. Estrategia de liderazgo en procesos.
- 1.4. Estrategia de diferenciación.
- 1.5. Ubicación del agro-negocio Tambo.

2. CARACTERISTICAS DEL AGRO-NEGOCIO TAMBO

- 2.1. Factores que definen los sistemas biológicos.
- 2.2. Flexibilidad de los sistemas biológicos.
- 2.3. Análisis de riesgos: de producción, de mercado, financiero, otros.

3. CONTEXTO ACTUAL DEL NEGOCIO TAMBO

- 3.1. Situación actual del mercado.
- 3.2. Características de la producción argentina.

4. CARACTERIZACION DE LOS PROCESOS

- 4.1. Producción y utilización de forrajes.
- 4.2. Eficiencia de conversión.
- 4.3. Eficiencia reproductiva y reposición del rodeo.
- 4.4. Ordeño: Personal, rutina, instalaciones, calidad de leche.
- 4.5. Capacidad ociosa del tambo.
- 4.6. Costos ambientales.
- 4.7. Calidad: Higiene, sanidad, enfriado, inhibidores, producción orgánica.

5. INSUMOS DE USO COMUN EN EL TAMBO

- 5.1. Descripción de los insumos típicos.

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 206/06

5.2. Diferencias entre tecnologías de insumos, de procesos y de gerenciamiento.

6. INDICADORES DE EFICIENCIA FISICA Y ECONOMICA

- 6.1. Porcentaje de vacas en ordeño.
- 6.2. Porcentaje de reposición de vaquillonas.
- 6.3. Porcentaje de rechazos.
- 6.4. Intervalo entre partos.
- 6.5. Kilos de leche por año.
- 6.6. Kilos de leche por vaca, por hectárea y por año.
- 6.7. Kilos de grasa butirosa y proteínas por vaca, por hectárea y por año.
- 6.8. Gramos de suplementación por litro de leche producido, por vaca y por hectárea.

7. CLASIFICACION DE LOS COSTOS DEL TAMBO

- 7.1. Costos de alimentación.
- 7.2. Costos de implantación y mantenimiento de pasturas, verdes y reservas.
- 7.3. Costos de materia seca producida.
- 7.4. Costos de materia seca digestible.
- 7.5. Incidencia de los costos de alimentación en el total de costos.
- 7.6. Otros costos directos: mano de obra y rutina.
- 7.7. Costos de reposición.
- 7.8. Costos de estructura.
- 7.9. Clasificación de los costos en variables y fijos.
- 7.10. Punto de equilibrio.
- 7.11. Punto de cierre.

8. GESTION DE LOS COSTOS DE PRODUCCION

- 8.1. La relatividad de los costos.
- 8.2. Variabilidad en las relaciones “costo/volumen” de los sistemas biológicos.
- 8.3. Efecto del manejo sobre los costos.
- 8.4. Tecnologías agronómicas de “costo cero”.
- 8.5. Costos de oportunidad.

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 206/06

BIBLIOGRAFÍA

- “Economía Agraria” de Alejandro Coscia. Ed. Hemisferio Sur, 1976.
- “Dinámica de los Sistemas Pastoriles de Producción Lechera” de Ernesto Viglizo. Ed. Hemisferio Sur, 1981.
- “Introducción al Cálculo de Costos Agropecuarios” de Rodolfo Frank. Ed. El Ateneo, 1985.
- “Producción de Leche en Praderas” de C.W. Holmes y G.F. Wilson Massey University -New Zealand-. Ed. Acribia, 1989.
- “Alimentación y Composición de la Leche en los Sistemas Pastoriles” de Daniel Rearte -EEA INTA Balcarce-, 1992.
- “Feeding Concentrates” de Roy Kellaway & Susan Porta - DRDC Australia-, 1992.
- “Necesidades Energéticas y Proteicas de los Rumiantes” de AFRC-UK. Ed. Acribia, 1993.
- “El Desafío de la Lechería Argentina, La Exportación el Camino del Crecimiento” de Roberto Blusson, 1993.
- Cuaderno de Actualización en Producción de Leche, Ing. Agr. Alberto Lesser y col., AACREA. Buenos Aires, 1994.
- 1° Simposio Lechero de Tandil (Buenos Aires), Resúmenes de Exposiciones, Estudio Ganadero Pergamino, 1994.
- “Estrategia y Administración Agropecuaria” de Eduardo Martínez Ferrario. Troquel, 1995.
- “Cálculo de Requerimientos Energéticos y Proteicos del Ganado Bovino Lechero” de Alejandro Castillo, Oscar Melo y Catalina Boetto, INTA y Universidad Católica de Córdoba, 1996.
- INTA EEA Rafaela, Santa Fe. “Programación de Establecimientos Ganaderos”, Publicación Miscelánea N° 64, 1992.
- INTA EEA Rafaela, Santa Fe. “Temas de Producción Lechera”, Publicación Miscelánea N° 81, 1996.
- “Administración de Empresas Lecheras” de Robert A. Luening. University of Wisconsin. Madison (USA), 1997.

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 206/06

- “Dairy Short Course - Proceedings”. Babcock Institute. University of Wisconsin. Madison (USA), 1997.
- “Feeding the Dairy Cow” de A. T. Chamberlain & J. M. Wilkinson. UK. Ed. Chalcombe Publications, 1998.
- INTA EEA Paraná, Entre Ríos. “Actualización Técnica en Producción Lechera”, Serie Extensión N° 15, 1998.
- AGROMERCADO, “Cuadernillo Lechero” n° 18, 31 y 43 correspondientes a los años 1998, 1999 y 2000 respectivamente. Buenos Aires, Argentina.
- “RUAKURA Dairy Farmers Conferences”-Proceedings, 1997, 1998, 1999, DRC. Hamilton, New Zealand.
- “Benchmark your Dairy Farm”, “Dairy Farming in Victoria”, “Dairy Farm Performance Analysis”. DNRE & DRDC. Australia, 1999.
- INFORTAMBO: publicación especial de Sistema de Costeo en el tambo (Correspondientes a los meses de diciembre’99, enero-abril 2000).
- “Sistemas y Costos de Producción” - “Algunas Pistas para identificar sus factores de riesgo” - Ing. Agr. Fernando Preumayr, comunicación personal, 2000.
- “Liderazgo en Procesos” (un enfoque estratégico para el Agro Negocio) - Ing. Agr. Eduardo García Maritano, comunicación personal, 2000.
- “Manejo el Riesgo Precio” - “La Estacionalidad de los Precios Agropecuarios” - Ing. Agr. M. S. Ariadna Berger, comunicación personal, 2000.
- “Informe de Coyuntura del Sector Lácteo” - Dirección de Industria Alimentaria N° 5 - SAGPyA - Ing. Agr. Aníbal Schaller, setiembre de 2000.