

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 209/06

PARANÁ, 02 AGO 2006

VISTO el Expediente N° C-172/06, mediante el cual el Cr. Gregorio Coronel Troncoso, Director de la Carrera de Posgrado de Especialización en Costos y Gestión Empresarial, eleva el programa analítico correspondiente al Módulo “Gestión de Entes Municipales”, correspondiente a la segunda parte del Plan de Estudios de la referida Carrera de Posgrado; y

CONSIDERANDO:

Que, por notas de fecha 24/05/06, 26/05/06 y 08/06/06, los miembros del Comité Académico de la mencionada Carrera, avalan el programa propuesto; siendo elevado a consideración por el Sr. Secretario de Posgrado, Cr. Andrés Sabella, conforme consta a fs. 7.

Que la Comisión de Extensión Universitaria e Investigación, en Despacho de fecha 31/07/06, sugiere aprobar el programa propuesto.

Que en reunión plenaria de este Cuerpo se decide, por unanimidad de los miembros presentes, aprobar el referido Despacho.

Que es facultad de este Órgano resolver sobre el particular.

Por ello:

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
R E S U E L V E :

ARTÍCULO 1º.- Aprobar el programa analítico correspondiente al Módulo “Gestión de Entes Municipales”, correspondiente a la Carrera de Posgrado de Especialización en Costos y Gestión Empresarial, que forma parte integrante de esta Resolución como Anexo Único.

ARTÍCULO 2º.- Inscribase, comuníquese, elévese copia autenticada al Rectorado de la Universidad a sus efectos, notifíquese a quienes corresponda y cumplido archívese.

Fdo.: Cr. Eduardo R. Muani – Decano / Cr. Miguel A. Pacher - a/c Consejo Directivo

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 209/06

ANEXO ÚNICO

CARRERA DE POSGRADO DE ESPECIALIZACIÓN EN COSTOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

PROGRAMA ANALÍTICO

GESTIÓN DE ENTES MUNICIPALES

(10 HORAS)

UNIDAD 1:

Información de gestión en el sector público:

La contabilidad presupuestaria en el sector público: características principales. Limitaciones técnicas. Comparación con los criterios de la contabilidad de gestión de entes privados.

El contexto institucional actual. La importancia de la eficiencia en la gestión pública.

Las particularidades de los estados contables en organizaciones sin fin de lucro: ¿Pérdidas o cumplimiento de objetivos?.

UNIDAD 2:

Elementos de costos aplicados a entes municipales

La teoría general del costo en organismos públicos. El principio de devengamiento. La complejidad de la clasificación de costos: distintas unidades de costeo y diversos niveles de evitabilidad.

Costeo variable y costeo completo en el sector público. Discusión sobre la inconveniencia de calcular costos unitarios completos para toma de decisiones.

La aplicación de conceptos de “Análisis marginal” a entes municipales: adecuación de conceptos. El punto de equilibrio sectorial y los análisis de fabricar o comprar.

UNIDAD 3:

Sistema de información para la gestión en entes municipales:

Condiciones previas para su implementación. Tareas a desarrollar.

Definición de la estructura formal e informal de la organización. Asignación específica del personal a centros de costos. Cálculo del ausentismo y de la improductividad media histórica.

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 209/06

Estructuración del plan de centros de costos y tipos de gastos. Identificación de fuentes de información.

Relevamiento de bienes de uso. Identificación de las causas de su depreciación y sistema de amortización.

Dificultades técnicas y políticas para implementar un sistema de información de gestión.

UNIDAD 4:

Técnicas de gestión en entes municipales:

Análisis de mano de obra:

Cálculo de la capacidad de la mano de obra. Determinación de niveles de utilización y presupuesto de horas extras.

Sistema de costos por órdenes de trabajo:

Sector donde se aplica. Diseño de los procedimientos. Presupuesto y determinación de desvíos.

Sistema de costos medios:

Servicios donde se utiliza. La matriz centro-costos como resumen económico de la organización. La secuencia de distribución de costos indirectos. Discusión sobre la utilidad y características de los procedimientos de prorrateo.

Determinación de los costos de los servicios finales periódicos. Unidad de obra a utilizar.

Información para la gestión: Informes mensuales de costos: evolución y composición.

Incidencia de la inflación en la información contable. Informes sobre ingresos.

La valorización del dominio público: cuantificación y análisis.

Estados de resultados sectoriales.

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 209/06

BIBLIOGRAFÍA

BASICA

- **YARDIN, Amaro y DEMONTE, Norberto:** Propuestas para el diseño de un sistema de contabilidad de gestión para entes municipales. Revista Costos y Gestión N° 37. Bs. As. Setiembre de 2000.
- **YARDIN, Amaro y RODRIGUEZ JAUREGUI, Hugo:** El uso de técnicas CVU en apoyo de decisiones alternativas. Rev. Contabilidad y Administración. Ed. Cangallo. Bs. As. Junio 1983.
- **GIMENEZ, Carlos y colaboradores:** Costos para empresarios. Ed. Macchi. Bs. As. 1995.
- **REPUBLICA ARGENTINA:** Ley 24.156 de Administración Financiera del sector público. Bs. As. 1992

COMPLEMENTARIA:

- **PROVINCIA DE SANTA FE:** Ley orgánica de municipalidades
- **PROVINCIA DE SANTA FE - Secretaría de Municipios y Comunas:** Programa S.I.C.I.PRE. (Sistema de Carga de Información Presupuestaria). Santa Fe. 2001.
- **ARRILLAGA, Hugo (comp.):** La evaluación de proyectos de inversión. Ed. Universidad Nacional del Litoral. Santa Fe. 1996.