

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 269/09

PARANÁ, 17 DIC 2009

VISTO el Expediente N° S-019/16/2009, mediante el cual la Secretaría Académica eleva, dentro de la propuesta de implementación del Plan de Estudio 2008 de la Carrera de Contador Público, el programa de la asignatura “Costos para la Gestión” presentado por su Profesor Titular, Cr. Gregorio Ramón Coronel Troncoso; la Resolución “C.D.” N° 110/09; y

CONSIDERANDO:

Que por Resolución “C.D.” N° 110/09 de fecha 23/06/09, se aprueba la “Guía de Elaboración de Programas de Estudios” para las asignaturas que se dictan en esta Unidad Académica.

Que mediante nota de fecha 08 de setiembre de 2009, la Secretaría Académica expresa que la propuesta presentada por el Cr. Coronel Troncoso contempla adecuadamente los contenidos mínimos establecidos por el Plan de Estudios 2008 y satisface los aspectos básicos de la Resolución “C.D.” N° 110/09.

Que la Comisión de Enseñanza, en Despacho de fecha 10/12/09, sugiere su aprobación.

Que en reunión plenaria se decide, por unanimidad de los miembros presentes, aprobar el referido Despacho.

Por ello:

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
R E S U E L V E :**

ARTÍCULO 1º.- Aprobar el programa de estudios de la asignatura “COSTOS PARA LA GESTIÓN” que forma parte integrante de esta Resolución como Anexo Único, el que entrará en vigencia conforme corresponda según la implementación del Plan de Estudios de la Carrera de Contador Público 2008, dispuesta por Resolución “C.D.” 073/09.

ARTÍCULO 2º.- Regístrese, comuníquese, elévese copia autenticada al Rectorado de la Universidad a sus efectos, notifíquese a quienes corresponda y cumplido archívese.

Fdo.: Cr. Eduardo R. Muani – Decano / Cr. Miguel A. Pacher - a/c Consejo Directivo

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 269/09
ANEXO ÚNICO

PROGRAMA DE ESTUDIOS 2008

a) DATOS GENERALES

- Universidad Nacional de Entre Ríos
- Facultad de Ciencias Económicas
- Asignatura: COSTOS PARA LA GESTIÓN

b) DATOS REFERENCIALES

- Ciclo o núcleo de formación al que pertenece: Ciclo Profesional
- Período de ubicación: Tercer Año.
- Carga Horaria total semanal: 3.30 horas / Total cuatrimestral: 49 horas.
- Asignaturas Correlativas Anteriores: Introducción a la Teoría Contable, Administración General, Organización de Sistemas Contables, Sistemas de Costos.

c) DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ASIGNATURA

La misma pertenece al Ciclo Profesional y constituye una de las principales dentro del grupo de asignaturas que hacen a la formación central del estudiante de la Carrera, ya que está orientada a la identificación, cuantificación, registración, análisis y control de los recursos económicos que toda unidad económica utiliza en el desarrollo de sus actividades, constituyéndose en el respaldo sustantivo de la información para la conducción de las mismas. Atento a su contenido, requiere el conocimiento previo de las asignaturas que han sido definidas como correlativas y su objetivo general es que el alumno adquiera conocimientos y habilidades sobre la administración de los costos orientados hacia el mejor gestionamiento de las Unidades Económicas, sobre la base de la producción, análisis e interpretación de la información de Costos y del entorno en el que la empresa se desempeña, a fin de respaldar las decisiones más apropiadas que permitan su sustentabilidad en el tiempo. Lo anterior implica ampliar la función del profesional en Ciencias Económicas hacia el de Analista de Gestión, con competencia de una visión sistémica de la empresa, lo cual requiere la incorporación cognitiva de las más modernas técnicas y herramientas de Gestión que signifique un potente soporte para la tarea de los decisores y agregue un valor sustantivo a la tarea profesional.

d) OBJETIVOS GENERALES DEL CURSO:

- Que el alumno acceda al conocimiento del gestionamiento de los costos originados en las

actividades de las unidades económicas, o través del análisis, interpretación, procesamiento y elaboración de informes y proposiciones que respalden las decisiones empresarias.

- Que tenga una visión contextualizada de la empresa, en tanto ente en funcionamiento como subsistema de un sistema económico definido, con los requerimientos de información y las técnicas más actualizadas que se requieren para desarrollar de forma eficiente y sostenible los objetivos propuestos.
- Que incorpore a sus conocimientos el tratamiento del gestionamiento de costos referidos al área comercial.
- Que conozca las técnicas, procesos y herramientas necesarias para la planificación empresarial.
- Que adquiera destrezas, aptitudes y actitudes demandadas para la preparación de información respaldatoria de las tomas de decisiones de niveles superiores, cumpliendo las funciones de co-decisor con actuación profesional en estos ámbitos.

e) CONTENIDOS: Son los que a continuación se consignan:

UNIDAD TEMÁTICA 1: Información para el Gestionamiento de Empresas.

1.1. La función de Producción.

- 1.1.1. Relación entre la Teoría de los Costos y la Teoría de la Producción. Los factores de influencia.
- 1.1.2. La funcionalidad de la Teoría de los Costos en las modificaciones del comportamiento de los Costos.
- 1.1.3. El concepto macroeconómico del Costo.

1.2. La Administración de Costos.

- 1.2.1 Su importancia en el Gestionamiento de las empresas.
- 1.2.2 Los sistemas de Información. Insumos y productos informativos.
- 1.2.3 La visión transfuncional del Analista de la Gestión.
- 1.2.1. Principios de Contabilidad de Gestión generalmente aceptados.

UNIDAD TEMÁTICA 2: La empresa contextualizada y las modernas técnicas para su gestionamiento.

2.1.: Concepto y Particularidades.

- 2.1.1.: Definiciones contextualizadas de empresas.
- 2.1.2.: Características actuales.

2.1.3.: Filosofía empresarial. Calidad, Productividad e Innovación, JIT.

2.1.4.: Estrategia y Planificación. Benchmarking y Reingeniería.

2.2. Las Modernas Técnicas de Gestión Empresarial.

2.2.1.: Influencia de los cambios del contexto en su implementación.

2.2.2.: El análisis de la cadena de valor. Los clusters y agrupamientos mesoeconómicos.

2.2.3.: ABM y ABC.

2.2.4.: Costeo Objetivo.

2.2.5.: Teoría de las Restricciones.

2.2.6.: Reducción de Costos.

UNIDAD TEMÁTICA 3: La Función Comercial y Otros Costos:

3.1.: La Función Comercial.

3.1.1.: Su importancia. Ámbito y actividades que la integran.

3.1.2.: Los Costos Comerciales. Concepto y Clasificación.

3.1.3.: Unidades de Costo Comerciales Relevantes.

3.1.4.: Proceso de Asignación de Costos a las Unidades Observadas. Análisis de Resultados.

3.2.: Otros Costos.

3.2.1.: Costos Administrativos. Concepto. Clasificación. Su tratamiento.

3.2.2.: Costos de Investigación y Desarrollo. Concepto. Clasificación. Su tratamiento.

3.2.3.: Los Costos No Asignables

UNIDAD TEMÁTICA 4: El Presupuesto Integrado.

4.1.: Concepto y Requisitos

4.1.1.: Concepto de Presupuesto. Relación con la Planificación. Tipos de Presupuestos.

4.1.2.: Objetivos. Tipos de Planificación.

4.1.3.: Bases y condiciones requeridas para su implementación.

4.1.4.: Presupuesto y Costos.

4.2.: Proceso de Preparación:

4.2.1.: Métodos de Previsión.

4.2.2.: Punto de Partida de la Presupuestación. Etapas.

4.2.3.: Principales Presupuestos. Los Presupuestos Flexibles.

4.3.: Control Presupuestario.

4.3.1.: Concepto y Principios.

4.3.2.: Desvíos. Concepto General, Integral y específico.

4.3.3.: Cálculo de los Desvíos: Del Producto y de la Estructura.

UNIDAD TEMÁTICA 5: Herramientas de Gestión e Informe para la Toma las Decisiones.

5.1.: Herramientas de Gestión:

5.1.1.: El Tablero de Comando. Contenido cuali-cuantitativo. Financiero y No Financiero.

5.1.2.: Los Indicadores de Gestión. Su concepción y aplicación.

5.1.3.: El Análisis Marginal.

5.1.4.: El Informe de Gestión. Datos contables y extracontables.

5.2.: Informes para la Toma de decisiones.

5.2.1.: Tipos y Temporalidad de las Decisiones.

5.2.2.: Sobre la Productividad de los Factores. Materiales y Servicios, Recursos Humanos, Recursos de Capital.

5.2.3.: Sobre la performance Global y de Productos, Unidades Funcionales, Clientes. Asignación de Responsabilidades.

5.2.4.: Sobre Puntos de equilibrio o de nivelación. Ingresos y Costos Diferenciales.

5.2.5.: Otros Informes.

f) ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE:

Atento a la nueva diagramación curricular y al hecho que se han reducido las horas de dictado desde 4.30 horas semanales a 3.30 horas semanales, la única forma de optimizar el proceso de enseñanza-aprendizaje es la de recurrir al dictado de clases teórico-prácticas a cargo de los profesores de la Materia. Se transmitirán los conocimientos mediante el continuo relacionamiento de los aspectos teóricos con su aplicación práctica habilitando de modo permanente la interacción entre alumnos y docente para hacer más activo y enriquecedor el cursado.

De no surgir inconvenientes insalvables se continuará con la entrega al alumnado de la totalidad del material a emplear (tanto Teórico como Práctico) durante todo el cuatrimestre, al comienzo del dictado de la materia. Consistirá en Cuadernos Teóricos basados en la bibliografía que se entienda más correspondiente con cada tema incluida en el listado seleccionado como parte de la Asignatura, con sus respectivas actualizaciones, la que a su vez será precisamente citada en el final de cada uno de aquéllos para facilitar su consulta. Y

en la proposición de Ejercicios Prácticos que complementan los conocimientos de base.

La nueva realidad obligará a los integrantes de la Cátedra a una comunicación más intensiva para coordinar los contenidos y orientaciones de las clases, sin perjuicio de las particularidades de labor de cada uno de ellos, como así también a mantener el servicio de consulta sistemática a través del cuatrimestre, mediante la participación de Auxiliares de Cátedra para la atención de aquellos alumnos que requieran un apoyo adicional para lograr una mejor performance.

g) ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN:

Se desarrollará acorde con las disposiciones vigentes en la Unidad Académica. En particular, se evaluará a los alumnos mediante dos instancias: a): Exámenes Parciales; b): Examen Final.

Los Exámenes Parciales serán teórico-prácticos y tendrán lugar al promediar el dictado de la materia y al final de la misma, con las siguientes características:

- Todos los alumnos habilitados podrán acceder al primer parcial que contendrá la temática desarrollada hasta el momento de su concreción. Los alumnos que obtengan en esta primera parte un puntaje promedio de 150 puntos con un piso de 70 puntos en la Teoría y en la Práctica alcanzarán la categoría de Alumno Promocional, provisoria por tratarse de una evaluación parcial. Aquellos que obtengan 140 puntos, con un piso de 60 puntos en la Teoría y en la Práctica, alcanzarán la categoría de Alumno Regular, con carácter definitivo y estarán habilitados para acceder al Examen Final. Los que sumen 130 puntos con piso de 50 puntos en la Teoría y en la Práctica, alcanzarán la categoría de Alumno Libre, provisoria por tratarse de una evaluación parcial.

- Los alumnos promocionales y libres estarán en condiciones de presentarse a la segunda evaluación parcial al final de la misma cuyo contenido será, para los primeros, el material desarrollado en la segunda parte del dictado de la Asignatura. Para los segundos, será el mismo contenido del primer parcial. Los Alumnos Promocionales que en esta oportunidad que alcancen el puntaje fijado para esa calificación según el párrafo anterior, adquirirán en forma definitiva esa condición y quedarán eximidos del Examen Final. Los alumnos Promocionales provisorios que en esta segunda evaluación no reúnan el puntaje requerido para mantener dicha condición, quedarán habilitados para acceder al Examen Final en condición de Regulares, salvo su inasistencia injustificada a la evaluación, que los modificará

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 269/09

hacia la condición de Alumnos Libres. Los alumnos libres provisorios quedarán habilitados para presentarse al examen final cambiando la condición a Regulares o manteniendo la de Libres (definitivos) según los puntajes que alcancen, conforme lo establecido en el párrafo anterior.

El Examen Final tendrá lugar al finalizar el dictado de la materia, con estas características:

- Podrán presentarse a él los Alumnos Regulares que hayan alcanzado el porcentaje establecido para esa calificación en el primer parcial, los Alumnos Regulares originados en Promocionales provisorios que hayan perdido esta condición en la segunda evaluación parcial, y los Alumnos Libres Provisorios o Libres definitivos conforme a los resultados de los exámenes parciales en los que participaron.

- El Examen será teórico-práctico y su contenido será la totalidad de la materia. Los alumnos Regulares deberán alcanzar un puntaje de 130 puntos con piso de 60 puntos en Teoría y Práctica para hacerse acreedores al porcentaje de 50-69% estipulado por la Resolución “C.D.” N° 085/09 que les permita obtener una nota de “Aprobado”. Los alumnos libres deberán alcanzar un puntaje de 140 puntos con piso de 65 puntos en Teoría y Práctica para hacerse acreedores al porcentaje de 50-69% estipulado por la Resolución “C.D.” N° 085/09 que les permita obtener una nota de “Aprobado”.

- En el Examen Final, la parte Teórica deberá tener un contenido común para alumnos regulares y libres, uno adicional para estos últimos. Para el caso que los alumnos libres no alcancen el puntaje mínimo establecido en el contenido común, no obtendrán calificación alguna por el contenido adicional, con las consecuencias pertinentes para el cálculo de la nota final de la evaluación. Igual criterio podrá optarse para la parte Práctica de este Examen Final.

h) BIBLIOGRAFÍA: Su identificación definitiva se hará en la medida de la preparación del material final a implementar al momento del comienzo del dictado de la Asignatura para permitir la incorporación de las actualizaciones previstas.

OBLIGATORIA

1. Lavolpe, Antonio; Capasso, Carmelo M.; Smolje, Alejandro R.: “Presupuesto y Gestión”. Ed. La Ley. Bs. As. Argentina. 2006.
2. Barfield, Jesse; Raiborn, Cecily; Kinney, Michael: “Contabilidad de costos: tradiciones e innovaciones”. Internacional Thomson Editores 5° ed., México - México. 2004.

3. Boer, Germain B.: “Contabilidad de costos y su contribución: sistema integrado de contabilidad administrativa”. Limusa 1º Ed. México - México. 1977.
4. Chauvet, Alain: “Reduzca los costos de sus productos”. Gestión Barcelona. España. 1998.
5. Faga, Héctor Alberto: “Cómo conocer y manejar sus costos para toma de decisiones rentables”. Granica. Bs. As. Argentina. 1997.
6. Fratalocchi, Aldo: “Manual de costos, comercio para la exportación e importación”. Cangallo 1º ed., Bs. As. Argentina. 1979.
7. Gimenez, Carlos: “Gestión y costos. Beneficio creciente. Mejora continua”. Macchi. Bs. As. Argentina, 2001.
8. Gimenez, Carlos: “Decisiones en la gestión de costos para crear valor”. Errepar. Bs. As. Argentina, 2006.
9. Hansen Don R.: “Administración de Costos: Contabilidad y Control”. Internacional Thomson. Editores 1º ed., México - México. 1996.
10. Horngren, Charles: “Contabilidad de Costos: un enfoque gerencial”. Prentice - Hall. Hispanoamerica 8a ed., México- México. 1996.
11. Horngren Charles; Foster George; Datar Srikant: “Contabilidad de costos un enfoque gerencial”. 8º ed. o más actuales, Prentice - Hall. México-México. 2004.
12. Mallo, Carlos: “Contabilidad de costos y estrategias de gestión”. Prentice - Hill 1º ed., Madrid España. 2000.
13. Mallo Rodríguez, Carlos: “Contabilidad analítica: costos, rendimientos, precios y resultados”. Mrio. de Ec. y Hac. Instituto Madrid España. 1986.
14. Mallo, Carlos: “Control de gestión y control presupuestario”. Mcgraw-Hill 1º ed., Madrid España. 1995.
15. Podmoguilnye, Marcelo Gustavo: “El costeo basado en actividades”. La Ley. Bs. As. Argentina. 1º ed. 2004.
16. Saez Torrecilla, Angel: “Contabilidad de Costos y Contabilidad de Gestión”: Volumen 1. McGrawll - Hill 1º ed., Madrid - España. 1994.
17. Saez Torrecilla, Angel: “Contabilidad de Costos y Contabilidad de Gestión”: Volumen 2. McGrawll - Hill 1º ed., Madrid - España. 1994.
18. Vazquez, Juan Carlos: “Costos”. Aguilar 1º Ed., Bs. As. Argentina. 1988.
- 19.

RESOLUCIÓN “C.D.” N° 269/09

20. Wajchman, Mauricio: “El proceso decisional y los costos”. Macchi 1º ed., Bs. As. Argentina. 1982.
21. Revista Costos y Gestión: en los números pertinentes. IAPUCO. Argentina.
22. Anales de Congresos Nacionales de Profesores de Costos.
23. Anales de Congresos Internacionales de Profesores de Costos.

COMPLEMENTARIA

1. Backer, Morton - Jacobsen, Lyle: “Contabilidad de costos: un enfoque administrativo y de gerencia”. Mc Grawll - Hill 1º ed., Bogota - Colombia. 1981.
2. Barfield, Jesse; Raiborn, Cecily; Kinney, Michael: “Contabilidad de costos: tradiciones e innovaciones”. Internacional Thomson Editores 5º ed., México - México. 2004.
3. Bottaro, Oscar Eduardo: “El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa”. La Ley 1º ed., Bs. As. Argentina. 2004.
4. Carro, Roberto: “Elementos básicos de costos industriales”. Macchi, Bs. As. Argentina. 1988.
5. Cascarini, Daniel C.: “Teoría y práctica de los sistemas de costos”. La Ley 1º ed., Bs. As. Argentina. 2004.
6. Cascarini, Daniel C.: “Técnicas del costeo por proceso: teoría y práctica”. El Coloquio 1º ed., Bs. As. Argentina. 1987.
7. Cascarini, Daniel C.: “Costeo y evaluación de la producción conjunta: teoría y práctica”. El Coloquio 1º ed., Bs. As. Argentina. 1985.
8. Cascarini, Daniel C.: “Contabilidad de costos y esquemas”. Macchi 3º ed., Bs. As. Argentina. 2003.
9. Furlan, Antino; Provenzali, Piero: “Contabilidad de costos e informaciones extracontables”. Ediciones Deusto 2º ed., Bilbao - España. 1977.
10. Gillespie, Cecil: “Introducción a la contabilidad de costos”. Unión Tipográfica Hispano Americana 2º ed., México - México. 1964.
11. Gimenez, Carlos: “Sistemas de costos”. La Ley 1º ed., Bs. As. Argentina. 2007.
12. Gimenez, Carlos: “Gestión y costos. Beneficio creciente. Mejora continua”. Macchi. Bs. As. Argentina. 2001.
13. Gimenez, Carlos M.: “Costos para empresarios”. Macchi 1º ed., Bs. As. Argentina. 1995.
14. Gimenez, Carlos M.: “Tratado de contabilidad de costos”. Macchi 5º ed., Bs. As.

Argentina. 1992.

15. Hansen Don R.: “Administración de Costos: Contabilidad y Control”. Internacional Thomson Editores 1º ed., México - México. 1996.
16. Horngren, Charles; Foster, George; Datar Srikant: “Contabilidad de Costos: Un Enfoque Gerencial”. 8º ed. o más actuales, Prentice Hall. México - México. 2004.
17. Landa Garamendi, Jesús María: “Contabilidad Analítica”. Deusto 1º ed., Bilbao - España. 1973.
18. Mallo, Carlos: “Contabilidad de Costes”. Piramide 1º ed., Madrid - España. 1997.
19. Mallo Rodríguez, Carlos: “Contabilidad Analítica: costos, rendimientos, precios y resultados”. Mrio. de Ec. y Hac. Instituto de Planificación 3º ed., Bs. As. Argentina. 1986.
20. Osorio, Oscar M.: “La capacidad de producción y los costos”. Macchi 2º ed. Bs. As. Argentina. 1991.
21. Peralta, Jorge Alberto: “Gestión Empresarial y los Costos”. La Ley 1º ed., Bs. As. Argentina. 2006.
22. Rapin A.; Poly, J.: “Contabilidad analítica de explotación”. Deusto 5º ed., Bilbao-España. 1967.
23. Saez Torrecilla, Angel: “Contabilidad de Costos y Contabilidad de Gestión”: Volumen 1. McGrawll - Hill 1º ed., Madrid - España. 1994.
24. Saez Torrecilla, Angel: “Contabilidad de Costos”: Tomo 1. Universidad Nacional de Educación a distancia 5º Ed., Madrid - España. 1987.
25. Vazquez, Juan Carlos: “Costos”. Aguilar 1º Ed., Bs. As. Argentina. 1988.
26. Yardin, Amaro: “El Análisis Marginal”. IAPUCO. Santa Fe - Argentina. 2009.

i) CONFORMACIÓN DE LA CÁTEDRA:

Profesor Titular Ordinario: Cr. Gregorio R. Coronel Troncoso.

Profesor Adjunto Ordinario: Cr. Reinaldo José Zamero.

Jefe de Trabajos Prácticos Ordinario: Cra. Silvia Bibiana Abud.

Jefe de Trabajos Prédicas Interino: Cr. Ignacio Bongiovanni.

Auxiliar Docente de Segunda: Sra. Sonia Roth